



# RELATÓRIO e CONTAS

01/07/2024 a 30/06/2025

Direção

---

Página 1 de 25

Contabilista Certificado nº4142

---



## Índice

1.	Relatório de Gestão .....	3
2.	Análise Económica e Financeira .....	4
	<b>2.1. Balanço</b> .....	4
	<b>2.2. Demonstração de Resultados</b> .....	6
3.	Passivos Contingentes.....	12
4.	Análise dos Principais Rácios.....	12
5.	Análise dos Resultados Desportivos 2024/2025 .....	13
6.	Factos relevantes após a data de balanço .....	19
7.	Evolução previsional .....	19
8.	Outras Informações .....	19
9.	Proposta de Aplicação de Resultados .....	19
10.	Nota de Agradecimento .....	20
11.	Balanço.....	21
12.	Demonstração de Resultados .....	22
13.	Demonstração dos Fluxos de Caixa.....	23
14.	Demonstração das Alterações nos Fundos Patrimoniais .....	24



## **1. Relatório de Gestão**

O presente Relatório de Gestão pretende apresentar aos associados e demais interessados, a evolução da situação económico-financeira do Clube União Desportiva de Leiria, destacando-se os principais factos patrimoniais, situação líquida, performance económica e resultados desportivos.

As presentes demonstrações financeiras reportam-se à época desportiva que teve início no dia 1 de julho de 2024 e término em 30 de junho de 2025.

Os pontos seguintes evidenciam a evolução económico-financeira, assim como os resultados desportivos alcançados durante o período em análise.



## 2. Análise Económica e Financeira

### 2.1. Balanço

#### 2.1.1. Ativo

Em termos globais, o ativo ficou marcado por uma diminuição de cerca de 23.268 Euros entre o valor verificado em 30/06/2024 e 30/06/2025, sendo que em 30/06/2024 o total do ativo era de 963.797,01 € e em 30/06/2025 ascende a 940.528,09 €.

- Ao nível do Ativo Não Corrente de 58.674 Euros, a variação negativa de 24.916 Euros, resulta essencialmente das depreciações praticadas sobre os AFT.
- O Ativo Corrente de 358.853 Euros, regista um aumento de cerca de 1.647 Euros, destacando-se:
  - Créditos a receber de 283.578 Euros, referentes a saldo de clientes de 55.726 Euros; fornecedores com saldo devedor; devedores por acréscimo de rendimentos de 30.066 Euros e outros devedores de 143.004 Euros, sendo o principal saldo proveniente de valor a receber do protocolo com a SAD de 125.000 Euros.
  - Sócios, cujo valor ascende a 64.113 Euros
  - Salienta-se ainda a redução de disponibilidades em cerca de 13.061

#### 2.1.2 Fundos Patrimoniais

Os fundos patrimoniais no montante de 573.116,14 €, evidenciam um aumento de cerca de 96.995 Euros quando comparados com o período anterior, tendo esta variação resultado de:

- Aplicação do Resultado Líquido de 2023 no valor de 53.768,58 € na conta de Resultados Transitados
- Redução de Outras Variações nos Fundos Patrimoniais de 8.424 Euros por imputação anual de subsídios ao investimento
- Resultado Líquido do Exercício que ascendeu ao valor de 66.712,53 €



### 2.1.3 Passivo

Comparando o exercício de 2025 com o exercício anterior verifica-se uma diminuição do passivo em cerca de 120.264 Euros, totalizando 367.411,95 €, que compara com os 487.676,39 € a 30/06/2024.

O Passivo Não Corrente, não sofreu alteração, cujo valor de 47.480,07 € corresponde a provisões.

- Quanto ao Passivo Corrente, cujo saldo ascende a 319.931 Euros contra os 440.196 Euros do exercício anterior, realçam-se as seguintes rubricas:
  - Dívida corrente a fornecedores de 171.514 Euros
  - Estado e outros entes públicos de 20.474 Euros
  - Outros Passivos Correntes, cujo valor de 127.652 Euros compara com os 183.618 do ano anterior, destacando-se:
    - Credores por acréscimos e gastos de 7.602 Euros
    - Outros credores de 120.050 Euros, dos quais se destaca a dívida ao Sr. Rui Lisboa Fonseca no montante de 66.435 Euros.

De uma forma detalhada, apresenta-se a posição financeira da UDL através da análise dos seus itens de balanço:

#### ESTRUTURA DO BALANÇO

RUBRICAS	jun 2025		jun 2024	
<b>Ativo não corrente</b>	581 674,88	62 %	606 591,34	63 %
<b>Ativo corrente</b>	358 853,21	38 %	357 205,67	37 %
<b>Total ativo</b>	<b>940 528,09</b>		<b>963 797,01</b>	

RUBRICAS	jun 2025		jun 2024	
<b>Capital Próprio</b>	573 116,14	61 %	476 120,62	49 %
<b>Passivo não corrente</b>	47 480,07	5 %	47 480,07	5 %
<b>Passivo corrente</b>	319 931,88	34 %	440 196,32	46 %
<b>Total Capital Próprio e Passivo</b>	<b>940 528,09</b>		<b>963 797,01</b>	



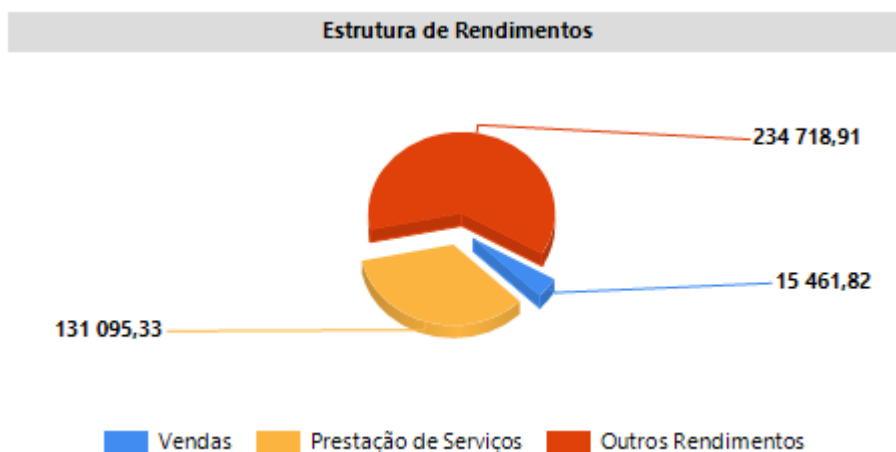
## 2.2. Demonstração de Resultados

### 2.2.1 Rendimentos

No que concerne à Demonstração de Resultados, realça-se o Resultado Líquido que ascendeu ao valor de a 66.712,53 €, o que compara com o valor de 53.768,58 € do período transato.

Globalmente, os rendimentos evidenciam uma diminuição de cerca de 67.939 Euros, tendo atingido 381.276,06 € enquanto que no ano anterior atingiram 449.215,23 €, ou seja, menos 15,12 %.

No quadro seguinte, apresenta-se a estrutura dos rendimentos:

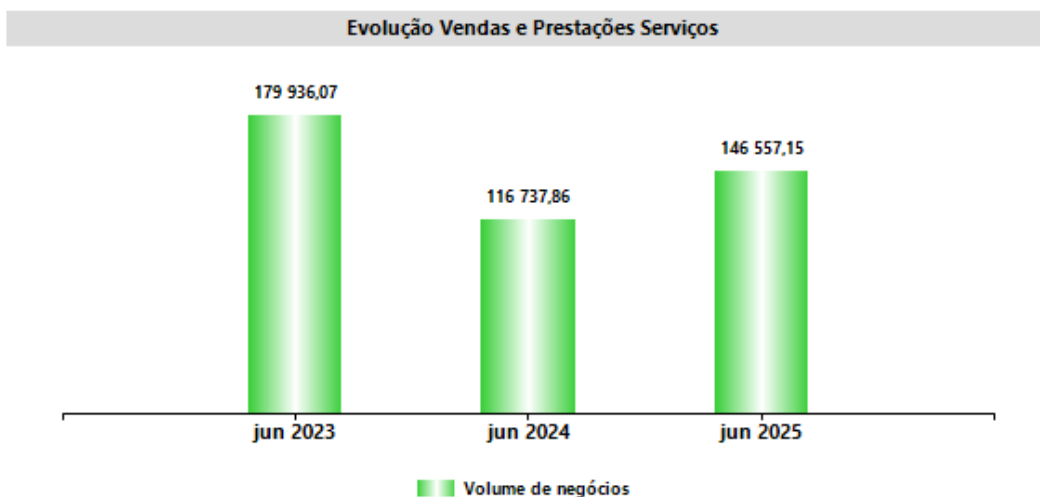




No quadro seguinte demonstram-se os rendimentos comparados:

RENDIMENTOS	Descritivo	01jul24/30jun25	01jul23/30jun24	Variação	% face a 2023
	Vendas	15 461,82	1 888,48	13 573,34	718,74%
	Prestação de Serviços	131 095,33	114 849,38	16 245,95	14,15%
	VN	146 557,15	116 737,86	29 819,29	25,54%
	Subsídios à exploração	219 605,16	151 434,86	68 170,30	45,02%
	Ganhos aumento justo valor	18,27		18,27	#DIV/0!
	Outros rendimentos e ganhos	15 095,48	181 042,48	- 165 947,00	-91,66%
	Juros e rendimentos similares		0,03	- 0,03	-100,00%
	Outros rendimentos	234 718,91	332 477,37	- 97 758,46	-29,40%
	Total dos rendimentos	381 276,06	449 215,23	- 67 939,17	-15,12%

Indica-se de seguida e evolução das vendas e da prestação de serviços ao longo dos 3 últimos exercícios. As vendas de equipamentos e merchandising atingiram 15.461 Euros, sendo que as prestações de serviços no período em análise provêm principalmente das quotizações de 46.883 Euros; participação da formação, publicidade e contribuição de solidariedade de 28.667 Euros e, matrículas e mensalidades de 55.544 Euros:





A rubrica de subsídios e legados à exploração evidencia um crescimento de cerca de 68.170 Euros, cujo aumento resultou principalmente dos valores recebidos do Município de Leiria de 24.400 Euros; protocolo com a SAD de 125.000 Euros e donativos de 68.329 Euros

Quanto aos outros rendimentos e ganhos que ascenderam ao valor de 15.095 Euros, tiveram origem na realização de eventos de 4.427 Euros; Correções de exercícios anteriores de 2.089 Euros e imputação de subsídios ao investimento de 8.424 Euros.

### 2.2.2 Gastos

No período em análise, regista-se uma redução da despesa em cerca de 80.883 Euros (menos 20,45%), face ao período anterior, tendo atingido 314.563,53 € conforme segue:

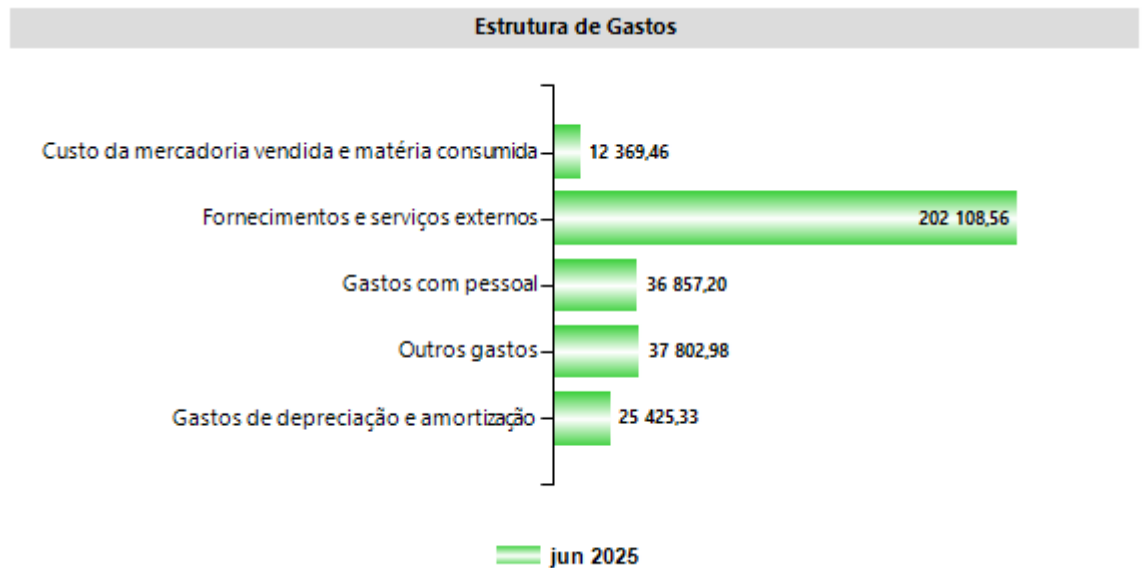
GASTOS	Descritivo	01jul24/30jun25	01jul23/30jun24	Varição	% face a 2023
	Cmvmc	12 369,46	1 321,94	11 047,52	835,71%
	Fornecimentos e serviços externos	202 108,56	261 406,12	- 59 297,56	-22,68%
	Gastos com pessoal	36 857,20	54 711,28	- 17 854,08	-32,63%
	Depreciações	25 425,33	25 343,57	81,76	0,32%
	Redução justo valor		11,66	- 11,66	-100,00%
	Outros gastos e perdas	37 802,98	52 651,30	- 14 848,32	-28,20%
	Gastos de financiamento		0,78	- 0,78	-100,00%
	Total dos gastos	314 563,53	395 446,65	- 80 883,12	-20,45%
	RLP	66 712,53	53 768,58	12 943,95	24,07%

Refira-se o aumento do aumento do custo das vendas, em contraponto com a diminuição dos fornecimentos e serviços externos, dos gastos com o pessoal e dos outros gastos e perdas.

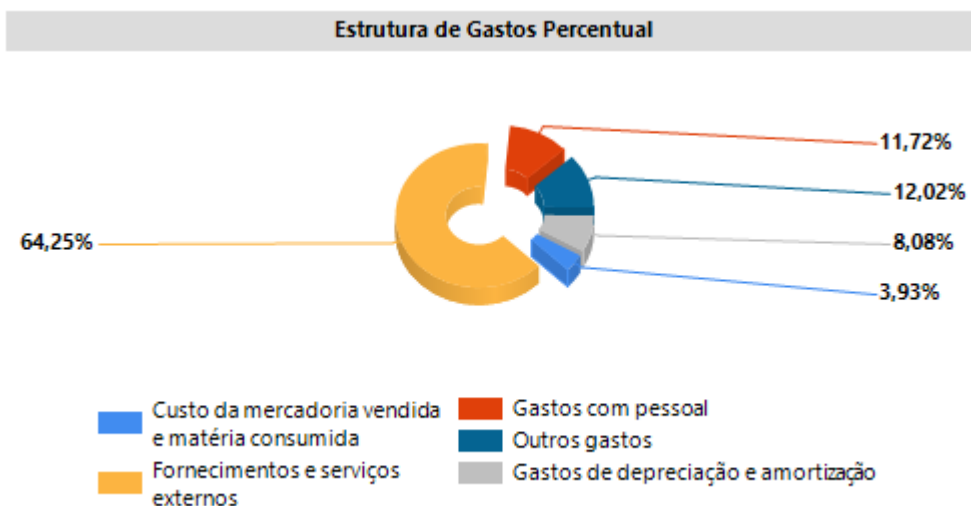


Evidencia-se a estrutura de gastos da UDL durante o período de 01-07-2024 a 30-06-2025:

Em valor:



Em percentagem:





Os Fornecimentos e Serviços Externos que atingiram o montante de 261.406 Euros, revelam naturalmente algumas alterações, face à época anterior, de acordo com o quadro síntese, destacando-se os encargos resultantes da atividade desportiva que representam 71,27 % do total dos FSE:

Descrição	01-07-2024 a 30-06-2025	%	01-07-2023 a 30-06-2024
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	16 562,58	27,43%	12 996,94
MATERIAIS	15 705,71	-5,05%	16 540,77
ENERGIA E FLUIDOS	14 225,42	-17,57%	17 257,82
DESLOCAÇÕES E ESTADAS	414,41	-96,56%	12 034,61
<b>GASTOS ESPECÍFICOS DAS SECÇÕES</b>	<b>148 974,47</b>	<b>-20,04%</b>	<b>186 308,97</b>
SERVIÇOS DIVERSOS	155 200,44	-23,39%	202 575,98
FORNEC. E SERV.EXTERNOS	202 108,56	-22,68%	261 406,12

A rubrica Gastos com o Pessoal regista uma redução de cerca de 17.854 Euros face ao exercício anterior:

RUBRICAS	PERIODOS		
	jun 2025	jun 2024	jun 2023
Gastos com Pessoal	36 857	54.711	75.128
Nº Médio de Pessoas	2	3	5

As Depreciações e amortizações são as resultantes dos investimentos efetuados em Ativos Fixos Tangíveis, conforme segue:

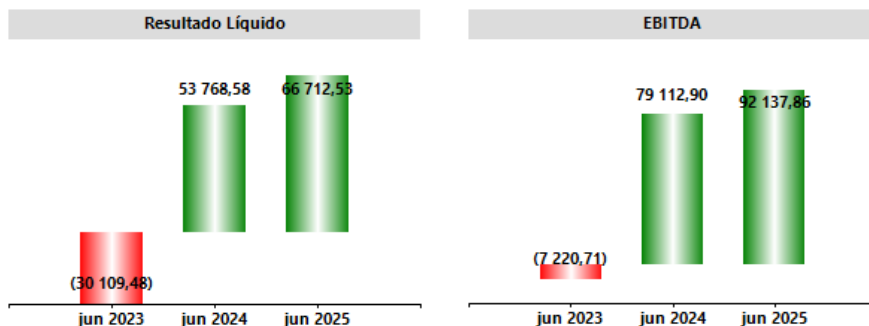
Descrição	01-07-2024 a 30-06-2025	%	01-07-2023 a 30-06-2024
DEPRECIÇÃO DE EDIFÍCIOS	25 343,57		25 343,57
DEPRECIÇÃO DE EQUIP.ADMINISTRAT.	81,76	100,00%	
<b>GASTOS DE DEPRECIÇÃO</b>	<b>25 425,33</b>	<b>0,32%</b>	<b>25 343,57</b>



Ao nível da rubrica de Outros Gastos e Perdas, cujo montante ascende a 37.802 Euros, indicam-se os principais valores registados entre exercícios no quadro infra, sendo de salientar encargos não devidamente documentados e multas e penalidades:

Descrição	01-07-2024 a 30-06-2025	%	01-07-2023 a 30-06-2024
IMPOSTOS	1 202,03	-34,18%	1 826,20
CORRECÇÕES DESFAV. EXERC. ANTER.	2 811,29	-93,37%	42 421,17
DONATIVOS	450,00	100,00%	
QUOTIZAÇÕES	18,35	100,00%	
DESPESAS N/DEVIDAM. DOCUMENTADAS	13 016,42	68,64%	7 718,29
OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	20 304,89	2861,45%	685,64
<b>OUTROS GASTOS E PERDAS</b>	<b>37 802,98</b>	<b>-28,20%</b>	<b>52 651,30</b>

No seguimento do exposto quanto a gastos e rendimentos, o quadro seguinte evidencia, comparativamente, o EBITDA e o Resultado Líquido dos exercícios à data de 30-06-2023, 30-06-2024 e 30-06-2025 da União Desportiva de Leiria:



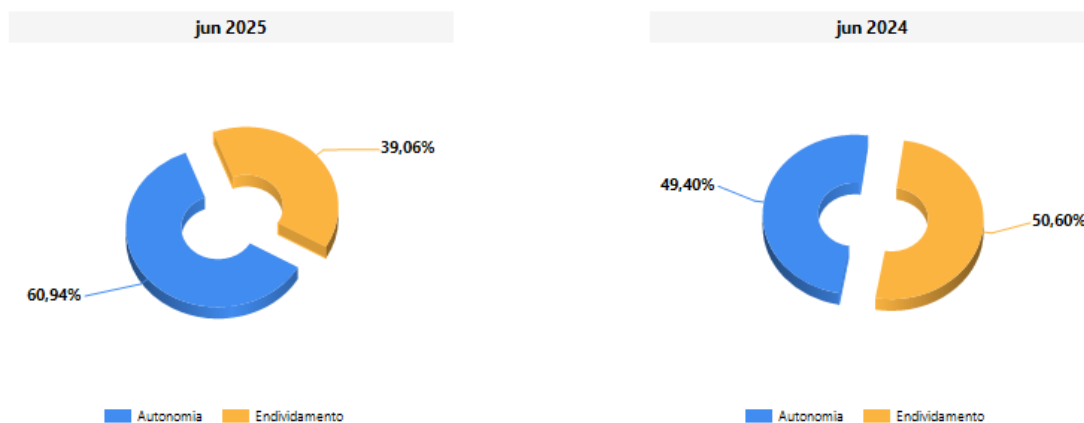


### 3. Passivos Contingentes

À data do presente relatório não é do conhecimento da Direção a existência de qualquer passivo contingente.

### 4. Análise dos Principais Rácios

Ao nível da Autonomia Financeira (Fundo Patrimonial/Ativo), verifica-se uma significativa melhoria, tendo passado de 49,40 % para 60,94 %, ou seja, a UDL aumentou substancialmente a sua independência face aos credores (fornecedores e outros credores), principalmente por via da redução do seu passivo (menos 120.264 Euros).





## 5. Análise dos Resultados Desportivos 2024/2025

### Futebol de Formação

#### Enquadramento Geral

A União Desportiva de Leiria contou com 236 atletas nos seus quadros, registando um pequeno aumento em relação à época 2023/24. Tivemos 64 novos atletas que se juntaram ao clube. A União Desportiva de Leiria manteve-se como Clube Formador Certificado 4 Estrelas pela Federação Portuguesa de Futebol sendo o único clube da Associação de Futebol de Leiria (AFL) com este nível de certificação.

Escalão	Praticantes Inscritos	Praticantes Transferidos
Juniores (S18&19)	28	13
Juvenis (S17&16)	42	13
Iniciados (S15&14)	43	12
Infantis (S13&12)	51	8
Benjamins (S11&10)	42	14
Traquinas (S9&8)	19	3
Petizes (S7&6)	11	1
<b>Totais</b>	<b>236</b>	<b>64</b>

#### Futebol de 5, 7 e 9

Nos escalões de Futebol 3, 5 e 7, a época decorreu dentro da normalidade, com a participação em diversos torneios e encontros distritais organizados pela AFL. Para além dos resultados desportivos alcançados — que, apesar de interessantes, são sempre subjetivos nesta fase de formação — o nosso principal objetivo passou por potenciar os jovens atletas, não só enquanto jogadores, mas também como seres humanos. Queremos prepará-los para desafios futuros nos escalões superiores, transmitindo-lhes valores fundamentais como o espírito de equipa, o respeito, a responsabilidade e a dedicação.

Acima de tudo, pretendemos que cada criança sinta o orgulho e a pertença de representar a União Desportiva de Leiria, crescendo dentro de um ambiente saudável e



motivador, onde o futebol é um meio de desenvolvimento integral e não apenas um fim em si mesmo.

No escalão de Sub-13 (Equipa A e B), já integrado no Campeonato Distrital de Futebol 9, o foco esteve em desenvolver os atletas de forma a prepará-los para a transição para o Futebol de 11. Para além da participação no seu campeonato, vários jogadores tiveram também a oportunidade de competir na equipa de Iniciados C em Futebol de 11, o que lhes proporcionou uma primeira experiência enriquecedora e um contacto antecipado com as exigências do escalão seguinte. Este processo revelou-se fundamental não apenas para a evolução técnica e tática dos jovens, mas também para o fortalecimento da sua confiança e maturidade competitiva.

### Iniciados B

A equipa de Iniciados B teve como principal missão servir de apoio e “alimento” à equipa de Iniciados A, garantindo ao mesmo tempo a preparação dos atletas para o exigente Campeonato Nacional da II Divisão na época seguinte. No Campeonato de Honra da AFL, a equipa realizou uma campanha muito positiva, terminando em 4.º lugar, com um registo de 13 vitórias, 4 empates e 9 derrotas, somando 61 golos marcados e 45 sofridos. O ponto alto da temporada chegou no final da época, com a conquista da Taça Distrital da categoria, um feito que reflete o trabalho, dedicação e qualidade dos jogadores. Este percurso demonstrou não só o potencial desportivo do grupo, mas também a sua capacidade de competir com ambição e representar dignamente a União Desportiva de Leiria.

### Iniciados A

A equipa de Iniciados A competiu na II Divisão Nacional da categoria, realizando uma época de grande qualidade e ambição. Na 1.ª fase, alcançou o 3.º lugar, fruto de 7 vitórias, 3 empates e apenas 1 derrota, garantindo assim o apuramento para o play-off de acesso à 2.ª fase. No play-off, enfrentou adversários de renome nacional como Santa Clara (Açores), Gil Vicente e Nacional da Madeira, conseguindo somar 3 vitórias em jogos de elevado nível competitivo, que lhe permitiram alcançar a 3.ª fase — o apuramento de campeão nacional e possível subida de divisão. Nesta fase decisiva, apesar do empenho



e da qualidade demonstrada, a equipa não conseguiu garantir a subida, mantendo-se na luta até apenas duas jornadas do final. Ainda assim, o percurso realizado é motivo de orgulho, refletindo a evolução dos atletas, a competitividade do grupo e a afirmação da União Desportiva de Leiria entre os clubes de referência do panorama nacional.

### Juniores

A equipa de Juniores realizou uma época de grande mérito. Na fase regular, alcançou o 2.º lugar, garantindo o apuramento para a fase de campeão. Na 2.ª fase, manteve um percurso muito consistente, somando 7 vitórias, 2 empates e apenas 1 derrota. O grande objetivo da temporada foi alcançado de forma antecipada, com a conquista da subida de divisão assegurada logo à 6.ª jornada, recolocando assim a União Desportiva de Leiria e esta geração de atletas na I Divisão Nacional. A luta pelo título foi renhida até ao último jogo frente ao Vizela, ficando a equipa muito perto de coroar a excelente época com a conquista de campeão nacional da categoria.

### Conclusão

A época desportiva 2024/25 reforçou a identidade e a ambição da União Desportiva de Leiria. Em todos os escalões, do futebol de formação ao mais alto nível competitivo, procurámos não apenas alcançar resultados, mas sobretudo formar atletas preparados para o futuro, dentro e fora de campo.

As 4 estrelas da certificação da Federação Portuguesa de Futebol demonstram de forma clara a distinção e a qualidade do projeto, colocando-nos num patamar diferenciado face a outros clubes. Orgulhamo-nos igualmente de continuar a ser reconhecidos pela Bandeira Ética, prova do compromisso que temos com os valores do respeito, responsabilidade, inclusão e fair play.

Cada vez mais, a União Desportiva de Leiria afirma-se como o clube de referência da região Centro, não apenas pelos resultados alcançados, mas pela forma como promove o desenvolvimento integral dos seus jovens, representando com orgulho e seriedade a cidade, a região e os seus adeptos.



## Basquetebol

Na época de 2024/25, a secção de Basquetebol teve em atividade 110 atletas, repartidos por todos os escalões, do Minibasquete aos seniores, sendo 89 masculinos e 21 femininos. Conseguimos um incremento de 14,5% relativamente à época anterior e atingimos (ultrapassando) a meta proposta de 100 atletas. Esse facto ficou a dever-se ao aumento de atletas no Minibasquete, o que garante a sustentabilidade e o futuro da secção/modalidade no clube.

Em competição estiveram 7 equipas, para além do minibasquete, que disputaram 151 jogos, com a seguinte distribuição:

- Minibasquete: participação em diversos convívios, pelo País inteiro;
- Sub14 Masc (2 equipas): 57 jogos;
- Sub16 Masc: 27 jogos;
- Sub18 Fem: 19 jogos;
- Sub18 Masc: 89 jogos.

Em todos os escalões, feminino e masculinos, conseguimos o apuramento para a fases finais distritais e conseguimos o título de Campeões Distritais no escalão de Sub14 Masc., com o conseqüente apuramento para as provas Nacionais do escalão;

- Séniores Masculinos: sempre com o mesmo objetivo de subida de divisão, conseguimos, como habitualmente, o apuramento para a 2ª fase (fase de subida), em 2º lugar na série Sul A. Nesta, ficámos em 3º lugar, não atingindo o objetivo pretendido. De realçar que alterações regulamentares e à Lei dos estrangeiros comprometeram a época pois os atletas que iriam ocupar as importantes vagas (2) de estrangeiros chegaram muito ou, no caso mais relevante, não chegaram a vir para Leiria.

Para a época de 2025/26 os objetivos da secção são 3:

- atingir os 125 atletas, com um incremento grande no minibásquete (40);
- manter o número de equipas de formação em competição, conquistar a participação nas respetivas fases finais distritais e regionais e participar em provas nacionais;
- subir de divisão, com os seniores;

Neste momento, temos já 83 atletas inscritos, continuamos a ser muito procurados e a ainda não iniciámos a captação de Minis.



## Futsal

### Resumo da Época

- Participação com os 4 escalões nas competições/encontros da AFL.  
Objetivo atingido. Os escalões de Petizes e Traquinas, participaram nos encontros organizados pela AFL, com as equipas A e B. Os Benjamins participaram nos 3º Torneios Distritais ainda sem classificação, mas obtiveram resultados muito positivos.
- Criação da Equipa de Infantis e Participação na 1ª Divisão Distrital  
Objetivo atingido. A equipa foi criada com sucesso e participou na 1ª Divisão Distrital, ficando na classificação final em 22º lugar (24 equipas).
- Aumento do Número de Atletas nos 4 Escalões  
Meta cumprida. Passámos de 40 para 54 atletas inscritos.
- Certificação da FPF – Obtenção de 2 Estrelas  
Concluimos o processo de Certificação, obtendo a classificação de 1 estrela.
- Promoção da Modalidade através de Torneios  
Objetivo concretizado com êxito. Foram organizados vários torneios em todos os escalões.
- Maior Divulgação da Secção Junto de Sócios e Adeptos  
Meta alcançada. Foi criada uma “folha de jornal” com os resultados semanais e outras iniciativas de comunicação.
- Manutenção da Localização dos Treinos no Pavilhão dos Parceiros  
Estabilidade garantida. Os quatro escalões mantiveram os treinos no pavilhão dos Parceiros.
- Participação em Torneios Fora do Distrito de Leiria  
Objetivo atingido. Participámos em torneios fora do distrito, com destaque para o Torneio Ouriço Preto – Carregal do Sal, onde tivemos o 5º lugar em benjamins e 8º lugar em infantis.
- Fomentar o Unionismo entre os Atletas



Conseguimos, nesta época, fortalecer de forma clara o sentimento de união e pertença nos nossos atletas. Muitos passaram, sem dúvida, a sentir ainda mais o peso e o orgulho de representar este símbolo e este clube.

### Bilhar

A União de Leiria participou, ao nível coletivo, nos campeonatos nacionais de bilhar às três tabelas I e II divisões, (equipas A e B) respetivamente. Ao nível individual participou nos opens distritais e nacionais.

Ambas as equipas obtiveram um excelente desempenho ao longo da época. A equipa (A) conseguiu o objetivo da manutenção na I divisão, à qual tinha ascendido na época anterior, situando-se num honroso 9º lugar.

A equipa (B) após a exemplar prestação nas series do campeonato da II divisão, atingiu a Final Four da Taça (Rui Lopes) e foi finalista nesta mesma prova.

Na vertente individual realizaram-se os opens distritais e campeonato distrital, no nosso salão, cabendo ao atleta Rui Lisboa o título de campeão distrital, época 24 / 25.

Nos opens nacionais destacaram-se os atletas Paulo Fialho (opens I divisão) e Paulo Caetano (opens II divisão) que de forma exemplar, no final da época, se posicionaram nos lugares de ranking 9 e 40 respetivamente, num universo de mais de uma centena e meia de atletas.



## ***6. Factos relevantes após a data de balanço***

Após a data de reporte, não se verificaram situações relevantes que devam ser divulgadas.

## ***7. Evolução previsional***

A Direção da UDL encontra-se empenhada na concretização de medidas que permitam atingir o necessário e indispensável equilíbrio económico e financeiro, seja através da realização de ações com vista à angariação de novos sócios, quer na obtenção de fundos pela abordagem novos mecenas/patrocinadores.

A aposta na formação é o fator que consideram fundamental para o engrandecimento do nome da União de Leiria.

## ***8. Outras Informações***

À data do presente relatório, a União Desportiva de Leiria tem a sua situação regularizada perante a Autoridade Tributária e perante a Segurança Social.

## ***9. Proposta de Aplicação de Resultados***

A Direção da União Desportiva de Leiria propõe que o Resultado Líquido obtido no Exercício findo em 30 de junho de 2025 no montante de 66.712,53 €, seja aprovado e transferido para a conta de Resultados Transitados.



## ***10. Nota de Agradecimento***

Ao contrário das entidades com fins lucrativos, a performance anual do Clube não pode, nem deve, ser aferida através da análise dos resultados económico-financeiros, mas sim através da componente desportiva e social que proporciona aos seus sócios, atletas, treinadores, diretores, funcionários, aos restantes membros dos órgãos sociais e demais entidades que, de uma forma ou de outra, intervieram no processo do Clube e na obtenção dos seus resultados, para os quais a Direção deixa uma palavra de gratidão na certeza que esta tudo continuará a fazer para honrar o nome da União Desportiva de Leiria.

Leiria, 17 de setembro de 2025

A Direção

Direção

---

Página 20 de 25

Contabilista Certificado nº4142

---



## 11. Balanço

RUBRICAS	DATAS	
	jun 2025	jun 2024
<b>ATIVO</b>		
<b>Ativo não corrente</b>		
Ativos fixos tangíveis	581 003,70	605 938,43
Investimentos financeiros	0,16	0,16
Outros créditos e ativos não correntes	671,02	652,75
	<b>581 674,88</b>	<b>606 591,34</b>
<b>Ativo corrente</b>		
Inventários	523,29	17 420,91
Créditos a receber	283 578,77	276 306,22
Estado e outros entes públicos	1 895,30	5 838,92
Fundadores / beneméritos / patrocinadores / doadores /	64 113,50	35 590,00
Diferimentos	374,10	620,15
Caixa e depósitos bancários	8 368,25	21 429,47
	<b>358 853,21</b>	<b>357 205,67</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>940 528,09</b>	<b>963 797,01</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>		
<b>Fundos patrimoniais</b>		
Reservas	374 098,42	374 098,42
Resultados transitados	(11 063,22)	(103 539,39)
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	143 368,41	151 793,01
Resultado líquido do período	66 712,53	53 768,58
	<b>573 116,14</b>	<b>476 120,62</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>	<b>573 116,14</b>	<b>476 120,62</b>
<b>Passivo</b>		
<b>Passivo não corrente</b>		
Provisões	47 480,07	47 480,07
	<b>47 480,07</b>	<b>47 480,07</b>
<b>Passivo corrente</b>		
Fornecedores	171 514,35	182 079,89
Estado e outros entes públicos	20 474,17	28 079,52
Fundadores / beneméritos / patrocinadores / doadores /	290,50	243,00
Financiamentos obtidos		46 135,29
Diferimentos		40,00
Outros passivos correntes	127 652,86	183 618,62
	<b>319 931,88</b>	<b>440 196,32</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>367 411,95</b>	<b>487 676,39</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>	<b>940 528,09</b>	<b>963 797,01</b>



## 12. Demonstração de Resultados

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS	
	jun 2025	jun 2024
Vendas e serviços prestados	146 557,15	116 737,86
Subsídios, doações e legados à exploração	219 605,16	151 434,86
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	(12 369,46)	(1 321,94)
Fornecimentos e serviços externos	(202 108,56)	(261 406,12)
Gastos com o pessoal	(36 857,20)	(54 711,28)
Aumentos/reduções de justo valor	18,27	(11,66)
Outros rendimentos	15 095,48	181 042,48
Outros gastos	(37 802,98)	(52 651,30)
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>92 137,86</b>	<b>79 112,90</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	(25 425,33)	(25 343,57)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>66 712,53</b>	<b>53 769,33</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		0,03
Juros e gastos similares suportados		(0,78)
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>66 712,53</b>	<b>53 768,58</b>
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>66 712,53</b>	<b>53 768,58</b>



### 13. Demonstração dos Fluxos de Caixa

RUBRICAS	PERÍODO	
	jun 2025	jun 2024
<b><u>Fluxos de caixa das atividades operacionais</u></b>		
Recebimentos de clientes e utentes	265 456,42	16 628,32
Pagamentos a fornecedores	243 239,30	179 799,91
Pagamentos ao pessoal	34 413,20	50 897,60
<b>Caixa gerada pelas operações</b>	<b>(12 196,08)</b>	<b>(214 069,19)</b>
Outros recebimentos/pagamentos	(56 408,95)	158 965,46
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)</b>	<b>(68 605,03)</b>	<b>(55 103,73)</b>
<b><u>Fluxos de caixa das atividades de investimento</u></b>		
Pagamentos respeitantes a:		
<i>Ativos fixos tangíveis</i>	7 088,25	41 216,99
<i>Investimentos financeiros</i>		49,06
Recebimentos provenientes de:		
<i>Subsídios ao investimento</i>		14 326,40
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)</b>	<b>(7 088,25)</b>	<b>(26 939,65)</b>
<b><u>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</u></b>		
Recebimentos provenientes de:		
<i>Doações</i>	62 632,06	77 399,14
Pagamentos respeitantes a:		
<i>Juros e gastos similares</i>		0,78
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)</b>	<b>62 632,06</b>	<b>77 398,36</b>
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)	(13 061,22)	(4 645,02)
Caixa e seus equivalentes no início do período	21 429,47	26 074,49
Caixa e seus equivalentes no fim do período	8 368,25	21 429,47

## 14. Demonstração das Alterações nos Fundos Patrimoniais

DESCRIÇÃO	NOTAS	Fundos	Excedentes técnicos	Reservas	Resultados transitados	Excedentes de revalorização	Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total	Interesses que não controlam	Total dos Fundos Patrimoniais
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2025	6			374 098,42	(103 539,39)		151 793,01	53 768,58	476 120,62		476 120,62
<b>ALTERAÇÕES NO PERÍODO</b>											
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais					92 476,17		(8 424,60)	(53 768,58)	30 282,99		30 282,99
7					92 476,17		(8 424,60)	(53 768,58)	30 282,99		30 282,99
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	8							(58 287,47)	(58 287,47)		(58 287,47)
RESULTADO INTEGRAL	9=7+8							(28 004,48)	(28 004,48)		(28 004,48)
OPERAÇÕES COM INSTITUIDORES NO PERÍODO											
10											
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2025	6+7+8+10			374 098,42	(11 063,22)		143 368,41	(58 287,47)	448 116,14		448 116,14



DESCRIÇÃO	NOTAS	Fundos	Excedentes técnicos	Reservas	Resultados transitados	Excedentes de revalorização	Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total	Interesses que não controlam	Total dos Fundos Patrimoniais
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2024	1			374 098,42	(73 429,91)		160 067,91	(30 109,48)	430 626,94		430 626,94
ALTERAÇÕES NO PERÍODO											
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais					(30 109,48)			30 109,48			
2					(30 109,48)			30 109,48			
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	3							53 768,58	53 768,58		53 768,58
RESULTADO INTEGRAL	4=2+3							53 768,58	53 768,58		53 768,58
OPERAÇÕES COM INSTITUIDORES NO PERÍODO											
Subsídios, doações e legados							(8 274,90)		(8 274,90)		(8 274,90)
5							(8 274,90)		(8 274,90)		(8 274,90)
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO 2024	6=1+2+3+5			374 098,42	(103 539,39)		151 793,01	53 768,58	476 120,62		476 120,62

## 15. Anexo